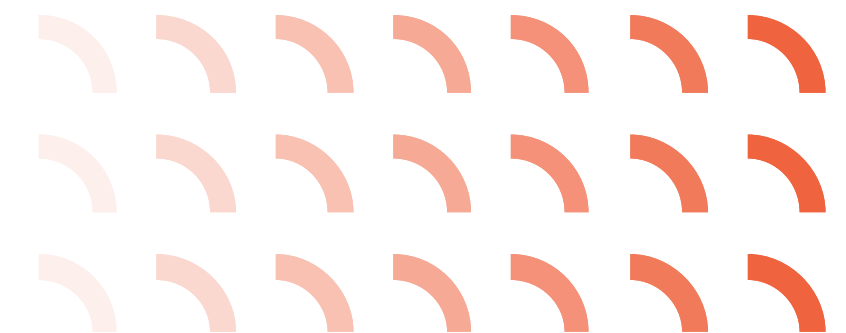




Данные как актив цифрового предприятия

Данные стоят больше, чем вы думаете

Евгения Киселева, Архитектор бизнес-решений
2019



Гражданин А:

Данные – это побочный продукт
технологического процесса.
Главное – дашборд красивый, чтоб!

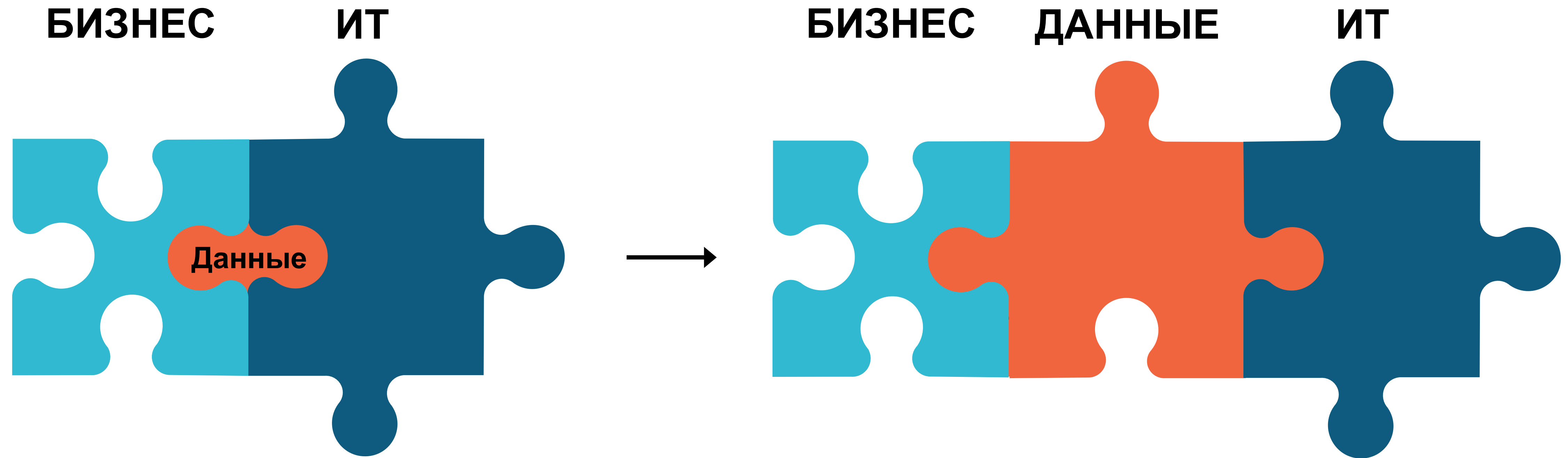
CEO, CIO, CDO
Amazon, Facebook, Google,
Walmart, Airbnb, Apple:

Ага...

Что меняется в работе с данными?

- Больше внимания мастер данным и управлению данными
- Демократизация данных
- Оценка зрелости управления данными
- Битва платформ сбора, хранения и обработки данных
- Отчаянный поиск сценариев нового применения данных
- Пилоты продвинутых аналитик
- Приход термина «Данные как актив» от крупных технологических игроков

Отношение к данным



- Данные на уровне ИТ-проекта
- Данные как вторичный продукт ИТ

- Данные на уровне программы предприятия
- Бизнес – владелец данных
- Данные – ценный нематериальный актив

Где мы сегодня?

Стратегия Данных – это не ЧТО вы делаете, а ПОЧЕМУ и ЗАЧЕМ...

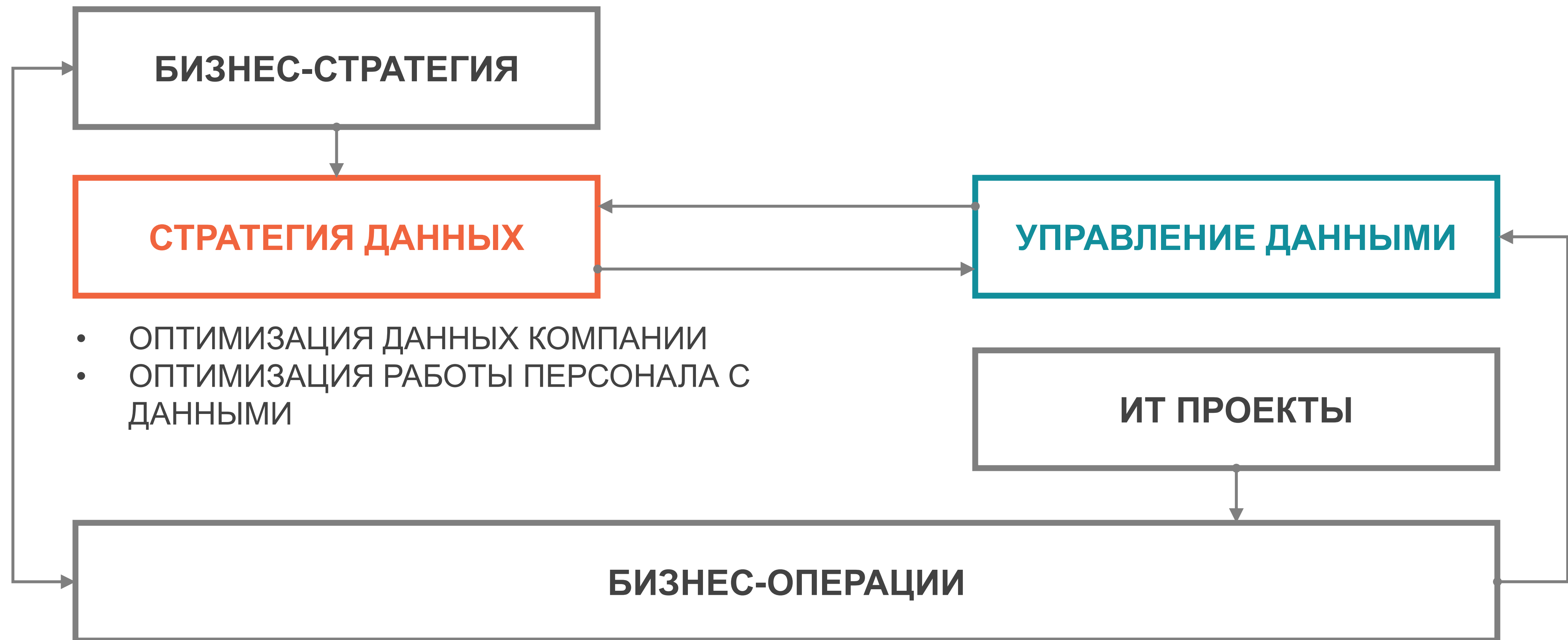
**НЕДОИСПОЛЬЗОВАНИЕ
ДАнных**

**НЕПОЛНАЯ
ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ
ДАнных**

**ВТОРИЧНАЯ
ОБРАБОТКА ДАнных**

**ОТСУТСТВИЕ
СТРАТЕГИИ ДАнных**

Стратегия данных и Управление данными работают вместе для поддержки бизнес-стратегии Компании



Барьеры при работе со Стратегией



НЕДОСТАТОЧНАЯ
ПОДГОТОВЛЕННОСТЬ
КОМПАНИИ К
ИЗМЕНЕНИЯМ В
ПРОЦЕССАХ



ВОВРЕМЯ
НЕВЫЯВЛЕННАЯ
ПОТРЕБНОСТЬ В
КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ
КАДРАХ



ОШИБКИ
ПРИ ИСПРАВЛЕНИИ
«7 НАРУШЕНИЙ»
(7 DATA SINS)

Семь нарушений при работе со Стратегией Данных (7 Data Sins)



Фокусные области ОТ/ИТ



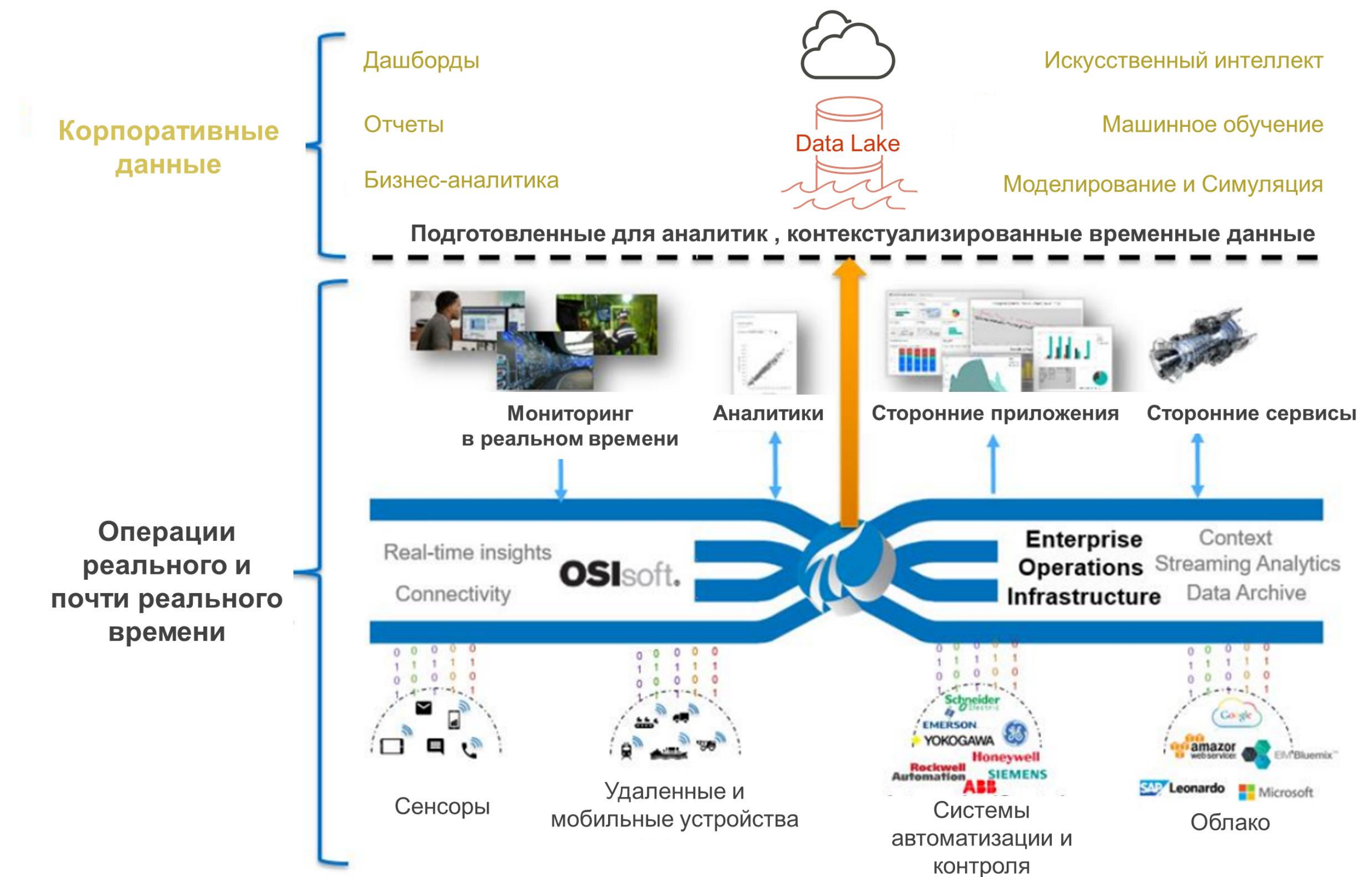
Изменено на основании доклада «Mega Trends vs Outcomes IT/OT Teaming for Business Value»
John De Koning, Joe Salamon, PIWorld 2019

Колоссальный объем данных собирается и обрабатывается на промышленных предприятиях

Сколько данных реально используется бизнесом?

Сколько Превращается в Информацию и Знание?

Сколько данных – «Темные данные» (Dark Data)?



Корпоративная культура и подход к работе с данными

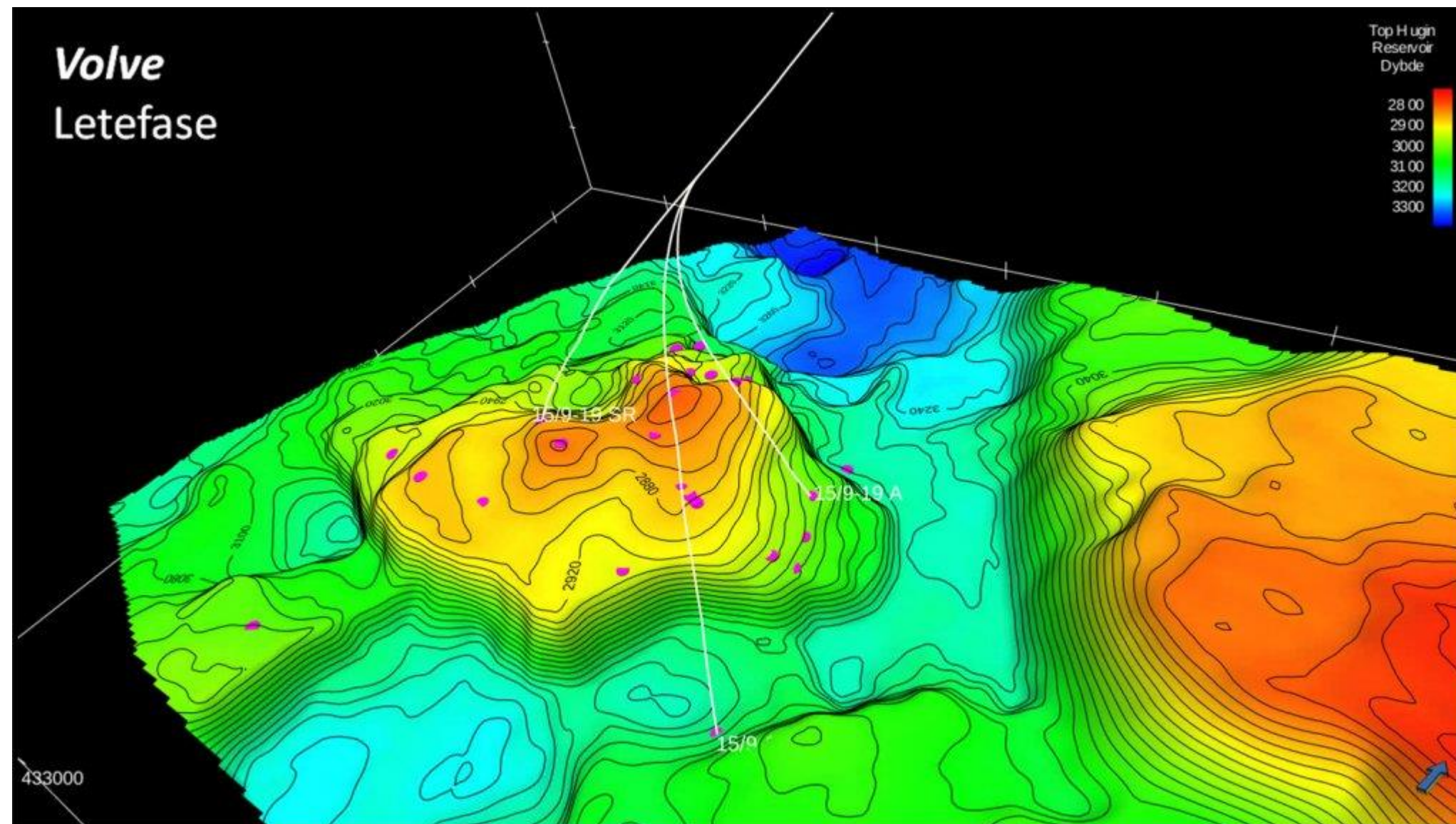


Джефф Безос, CEO Amazon.com

ПЛАТФОРМЕННЫЙ МАНДАТ

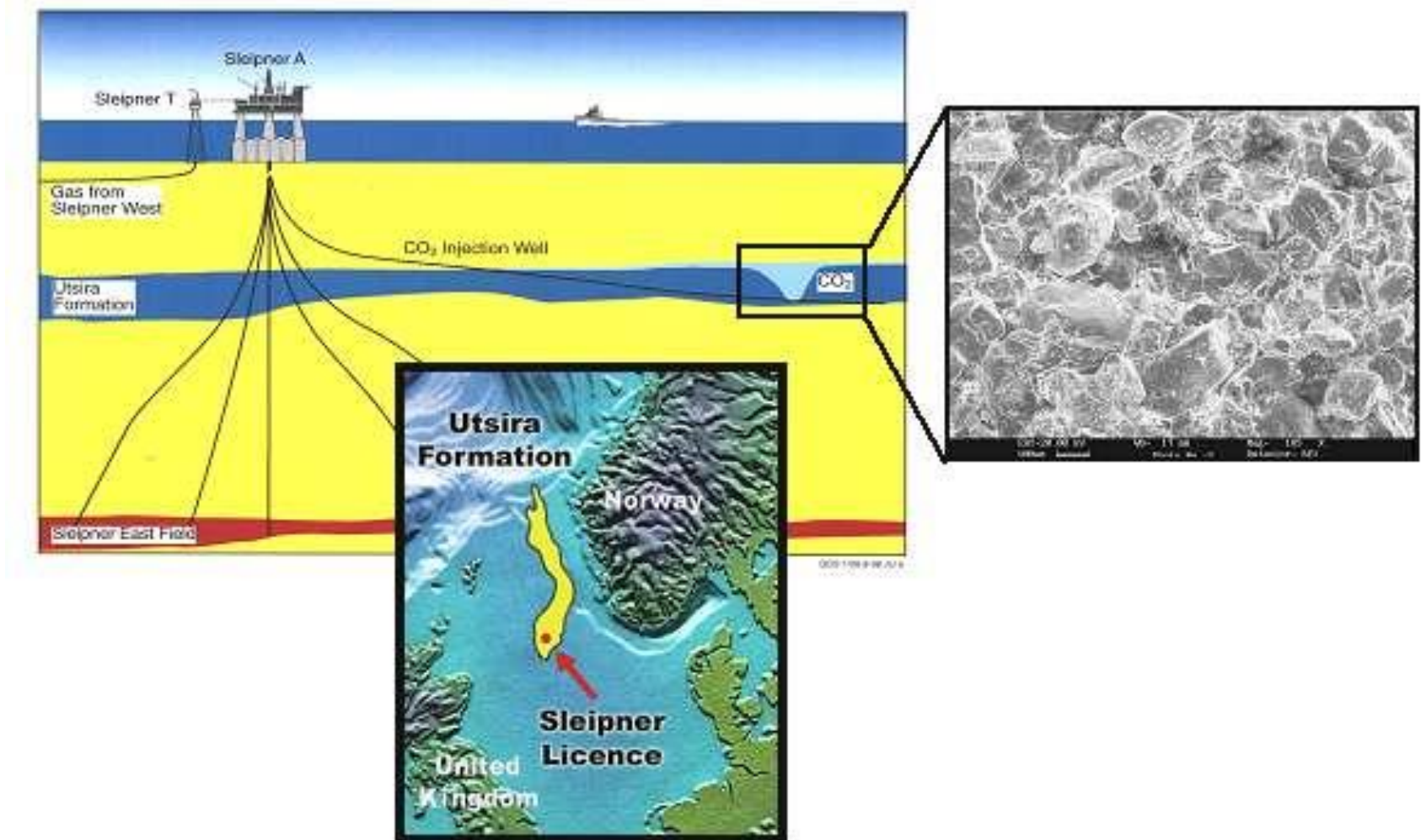
- Все команды делятся данными
- Команды общаются через специальные интерфейсы
- Ни одной другой формы коммуникации не существует
- Интерфейсы, все без исключения, могут стать открытыми
- Кто не выполняет правила - уволить

Equinor делится данными



- Месторождение Volve, норвежский континентальный шельф (NCS)
- 40,000 файлов: статические, динамические модели, данные скважин, данные реального времени по бурению, данные по добыче, геофизические данные вкл. интерпретацию, отчеты и тд.

Sleipner Хранилище CO₂ (самое старое хранилище в мире с 1996г)



Кадры

DATA MANAGER

“STATS & ALGORITHMS
MASTER”

DIGITAL DOMAIN
ENGINEER

DATA ARCHITECT

CHIEF DATA OFFICER

DATA EXPLORER

DATA STEWARD

...

ANALYTICS TRANSLATOR

DATA MODELER

DATA ANALYST

“DATA WIZARD”

DATA & ANALYTICS
PRODUCT OWNER

DATA SCIENTIST

- Только 50% компаний из списка Fortune 1000 имеют в штате Chief Data Officer;
- 53% компаний не работают с данными как со стратегическим активом;
- 93% руководителей видят проблему в культуре;
- 25% руководителей видят в сопротивлении и саботаже персонала.

МАНДАТ ДЛЯ CHIEF DATA OFFICER:

- Делиться данными, коллаборация, переиспользование и открытость;
- Соответствие требованиям и безопасность;
- Эффективное управление ресурсами
идентификация новых источников данных.

Пример категорий оценки зрелости данных

	ЗРЕЛОСТЬ ДАННЫХ					
	НАЧАЛО		УЛУЧШЕНИЕ		ТРАНСФОРМАЦИЯ	
Уровень	0	1	2	3	4	5
Описание	ОТСУТСТВУЕТ	НАЧАЛЬНЫЙ	УПРАВЛЯЕМЫЙ	СТАНДАРТИЗОВАННЫЙ	УЛУЧШЕННЫЙ	ОПТИМИЗИРОВАННЫЙ
Управление Данными	Отсутствует	Уровень проекта	Уровень программы	Уровень отдела	Уровень департамента	Корпоративный уровень
Управление основными данными	Нет формальной классификации основных данных	Неинтегрированные основные данные	Интегрированные, общего пользования хранилища	Сервисы по Управлению Данными	Кураторы (стюарды) по основным данным	Комитет курирования данных
Интеграция данных	По запросу, точка-к-точке	Реакционная, интерфейс точка-к-точке, общие инструменты, недостаток стандартизации	Общая интеграционная платформа, шаблоны дизайна	Межплатформенное ПО: сервисная шина, модель данных, бизнес-правила, хранилище	Центр Компетенции (образование и тренинги)	Компетенция по работе с данными внедрена в культуру компании
Качество данных	Изолированные, разрозненные данные, дорускаются противоречия	Распознавание противоречий, но нет плана по улучшению	Очистка данных при загрузке как попытка улучшения качества данных	Показатели качества данных (КПЭ) и согласованности, очистка данных в источнике	Предупредительный подход к качеству данных	В полный рост практика по управлению качеством данных
Поведение	Незнание, отрицание	Хаотичное	Реакционное	Стабильность	Проактивность	Предупреждение
	Технологии и Инфраструктура	Основной фокус ИТ				Реализация стратегических бизнес-задач
	Высокий	Риск				Низкий
	Низкая	Ценность (Value)				Высокая

TerraLink. Как мы можем помочь?

СТРАТЕГИЯ ДАННЫХ ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Кто владелец информации?
Для чего нам данные?

ОЦЕНКА ЗРЕЛОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ДАННЫМИ

Уровень зрелости
План для улучшения

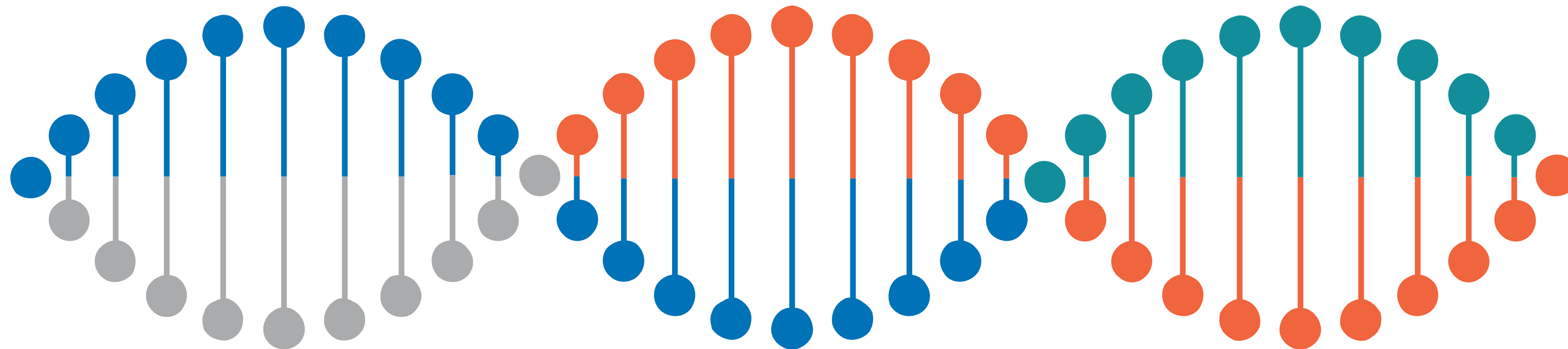
ПРОГРАММА ПО УПРАВЛЕНИЮ ДАННЫМИ

Бизнес-кейс
Элементы, Мероприятия

СИСТЕМЫ СБОРА, КОНТРОЛЯ, МОДЕЛИРОВАНИЯ И АНАЛИЗА ДАННЫХ

Технологические решения
Внедрение и поддержка

TerraLink и OSIsoft

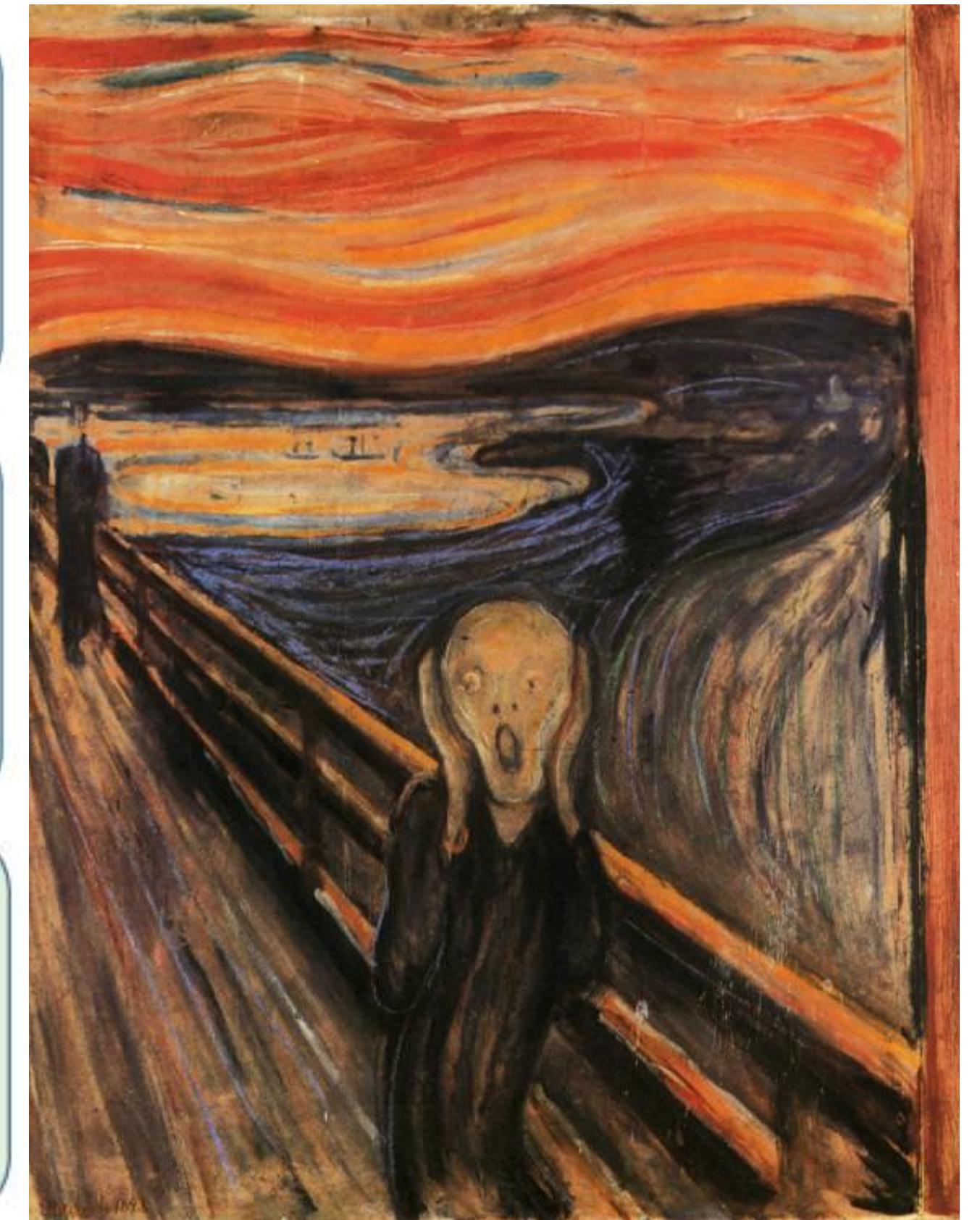
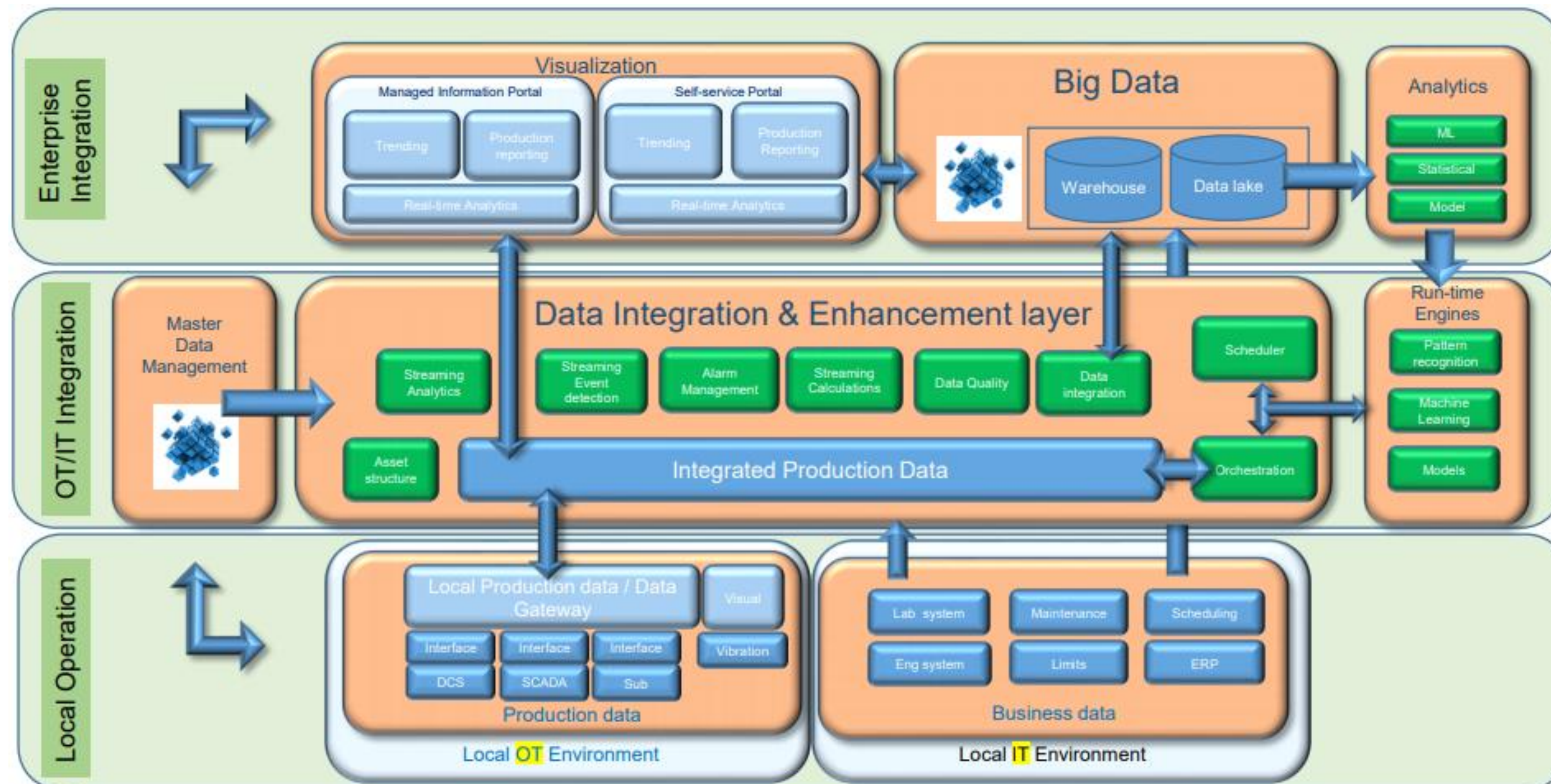


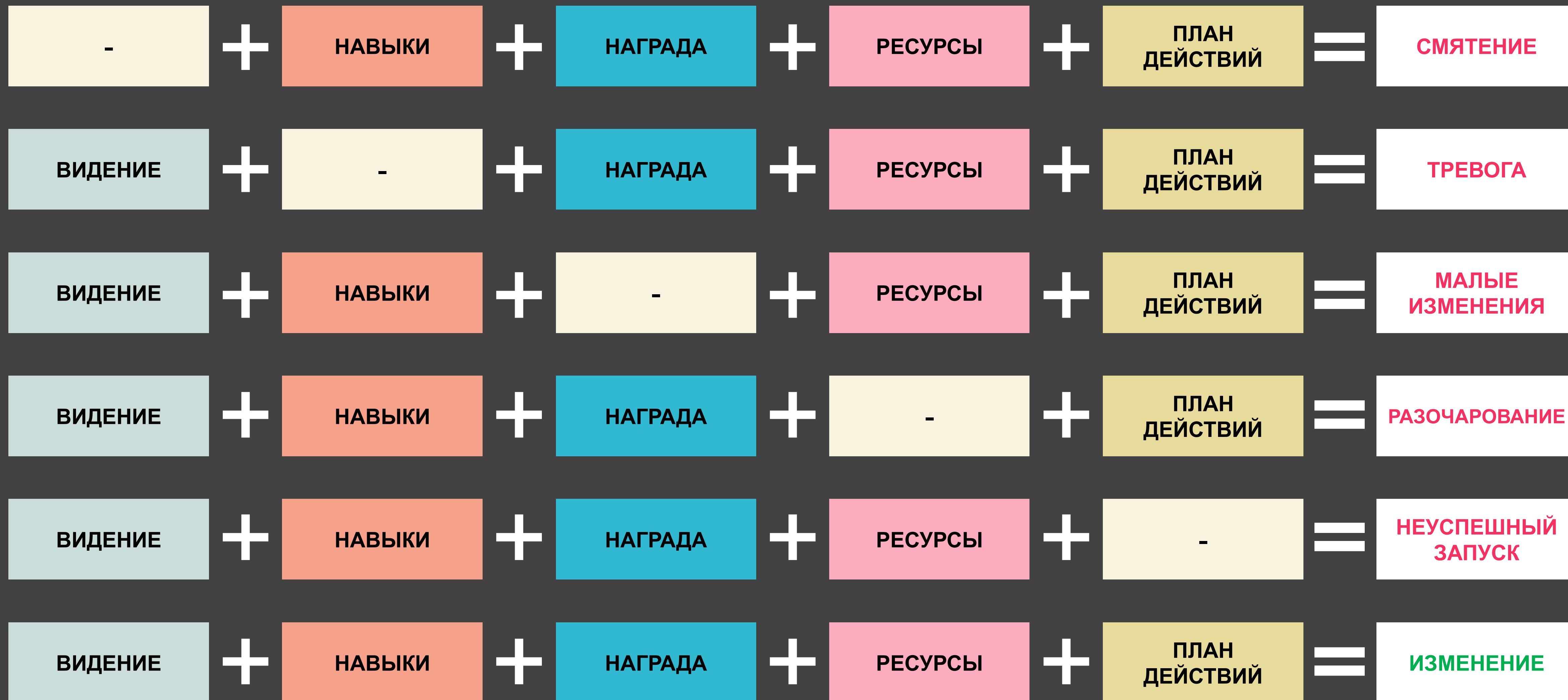
- ПРОДУКТИВНОСТЬ
- ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ
- РАБОТА ОБОРУДОВАНИЯ
- БЕЗОПАСНОСТЬ
- КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ
- ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ АНАЛИТИКА



- ЭКСПЕРТИЗА ПРОМЫШЛЕННЫХ И КОРПОРАТИВНЫХ СИСТЕМ И ПРОЦЕССОВ
- ЭКСПЕРТИЗА ПО РАБОТЕ С ДАННЫМИ
- БИЗНЕС-КОНСАЛТИНГ И УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ

Комплексные системы могут насчитывать сотни компонентов и модулей






Управление Комплексными Изменениями. Доктор Мари Липпетт, 1987.

Спасибо за внимание!

Евгения Киселева

Архитектор бизнес-решений

 KiselevaE@terralink-global.com

 +971523587773

